

UNIVERSIDAD JUAREZ AUTONOMA DE TABASCO

DIVISION DE CIENCIAS ECONOMICO ADMINISTRATIVAS



EQUIPO 9:

CRISTIAN GABRIEL GUTIÉRRES MONTIEL
EMMANUEL SALVADOR ZAPATA JIMÉNEZ
JOSÉ DE JESÚS ARIAS HERNANDEZ

MATERIA:

ADMINISTRACIÓN DE LA CALIDAD

MTRO. WILLIAM BALDEMAR LÓPEZ RODRIGUEZ

GRADO: 7mo **GRUPO:** HLA



INTRODUCCIÓN



En este tema veremos un caso practico donde buscamos maximizar mas inversiones en productos obteniendo una mejor ganancia y a la vez optimizando las exportaciones para que obtengamos mas ganancias y no se presenten perdidas.

CON LOS DATOS ANTERIORES OBTENER LA SIGUIENTE INFORMACION:

Ventas totales nacionales		10,000,000,000
Costo variable total CVT		4,000,000,000
Costo fijo total CF		3,000,000,000
Costo total CT		7,000,000,000
Costo total de insumos importados (USD 50,000,000)		1,000,000,000
Costo total de insumos nacionales		1,000,000,000
Costo total de mano de obra		1,400,000,000
Total de otros costos variables		600,000,000

ALGUNAS RELACIONES E INDICADORES

Capacidad productiva		
	Capacidad instalada	3,000,000
	Capacidad utilizada	1,000,000
	Capacidad ociosa	2,000,000
	Participación en el mercado interno	3.33%
	Potencial de participación en el mercado interno	10%
Costos		
	$CV/CF > 1 =$ OK puedo cotizar	
	$CV/CF < 1 =$ hay que revisar mis costos fijos y bajarlos	1.33%
	CVU = \$	\$4,000
	CFU = \$	\$3,000

PRESUPUESTO ESTIMADO DE LA EMPRESA

Ventas nacionales	10,000,000,000	15,000,000,000
Costo fijo total	3,000,000,000	3,000,000,000
Costo variable total	4,000,000,000	6,000,000,000
Costo total	7,000,000,000	9,000,000,000
Utilidad	3,000,000,000	6,000,000,000

BALANZA DE DIVISAS DE LA EMPRESA

Exportación	USD	0
Importación	USD	50,000,000
Saldo	USD	50,000,000
Capacidad utilizada		33.33%



1- ¿Qué sucede con la capacidad utilizada?

Sube de 33.33% a 50% (+16.67 puntos; +50% relativo). Se diluyen mejor los costos fijos y aumenta el throughput.



2- ¿Qué sucede con las ventas?

Crece proporcionalmente a la capacidad: de \$10,000M a \$15,000M (+\$5,000M, +50%).



3- ¿Qué sucede con las utilidades?

Se duplican: de \$3,000M a \$6,700M (+\$3,700M; +123%), por tres efectos:

- 
1. mayor volumen,
 - 2) ahorro en importaciones (\$400M),
 - 3) optimización de CF (−\$300M).
- 

4- ¿Qué sucedería con los empleados?

- Producción y operaciones: mayor utilización exige más horas, turnos y probablemente contratación en cuellos de botella no necesariamente +50% de plantilla si hay ociosidad y mejoras de productividad.
- Compras y abastecimiento: más trabajo en desarrollo de proveedores locales sustitución de importaciones y gestión de inventarios.
- Logística y comercial: refuerzos para cumplir con mayor demanda.
- Eficiencias en áreas de apoyo: la reducción de los CF podría venir de renegociaciones y digitalización no debería implicar recortes masivos.
- Recomendación: plan de capacidad laboral turnos, metas de productividad, seguridad, capacitación en nuevos procesos e incentivos ligados a cumplimiento de calidad.



Estrategia de Mejora y Proyección Numérica

1. Inversionistas como palanca de crecimiento

Explicación: Si se atraen inversionistas, se puede financiar el aumento de la capacidad instalada (por ejemplo, pasar de 33% a 50% o más).

Impacto: Más producción, más ventas, mas utilidades que crecen más rápido que los costos fijos.

Ejemplo.

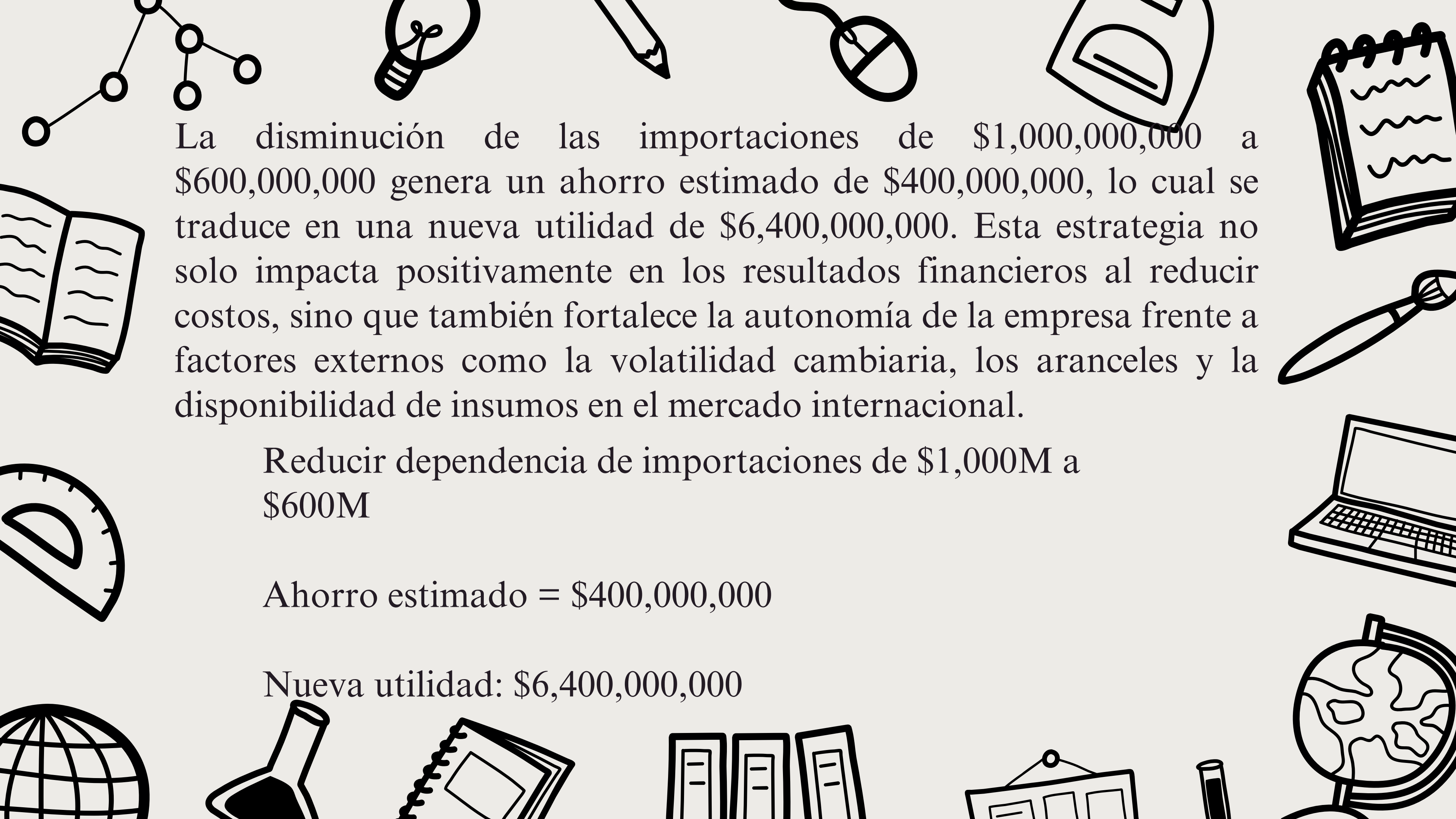
Ventas pasan de \$10,000M a \$15,000M (+50%).

Utilidad se más que duplica: de \$3,000M a \$6,700M (+123%).



2- Incrementar la producción dentro de la capacidad disponible:

- Actualmente los costos fijos son \$3,000,000,000 (Costo total \$9,000,000,000 – Costo variable \$6,000,000,000).
- Como los costos fijos no cambian, producir más unidades reduce el costo promedio por unidad, aumentando la rentabilidad.



La disminución de las importaciones de \$1,000,000,000 a \$600,000,000 genera un ahorro estimado de \$400,000,000, lo cual se traduce en una nueva utilidad de \$6,400,000,000. Esta estrategia no solo impacta positivamente en los resultados financieros al reducir costos, sino que también fortalece la autonomía de la empresa frente a factores externos como la volatilidad cambiaria, los aranceles y la disponibilidad de insumos en el mercado internacional.

Reducir dependencia de importaciones de \$1,000M a \$600M

Ahorro estimado = \$400,000,000

Nueva utilidad: \$6,400,000,000



Revisar y optimizar gastos operativos:

- Identificar costos fijos que se pueden reducir sin afectar la producción o calidad, como servicios, arrendamientos, mantenimiento o personal administrativo.
- Por ejemplo, si los costos fijos actuales son \$3,000,000,000, una reducción del 10% representa un ahorro de \$300,000,000.

**MUCHAS
GRACIAS**

